

# 第22期 経営近況報告会

2011年3月22日

フューチャーアーキテクト株式会社

# 本日の内容

---

1. 2011年度計画
2. 今後の展望
3. 質疑応答

# 1. 2011年度計画

## 【連結】2011年度計画

(百万円)	2010年通期実績	2011年通期計画	前年比
売上高	22,639	24,500	108.2%
営業利益 営業利益率	3,141 13.9%	3,400 13.9%	108.2%
経常利益 経常利益率	3,281 14.5%	3,450 14.1%	105.1%
当期純利益 当期純利益率	1,591 7.0%	1,950 8.0%	122.5%

## 【単体】2011年度計画

(百万円)	2010年通期実績	2011年通期計画	前年比
売上高	14,290	15,500	108.5%
営業利益 営業利益率	3,039 21.3%	3,200 20.6%	105.3%
経常利益 経常利益率	3,108 21.7%	3,250 21.0%	104.6%
当期純利益 当期純利益率	1,480 10.4%	1,850 11.9%	124.9%

# 株主への利益還元策(配当金)

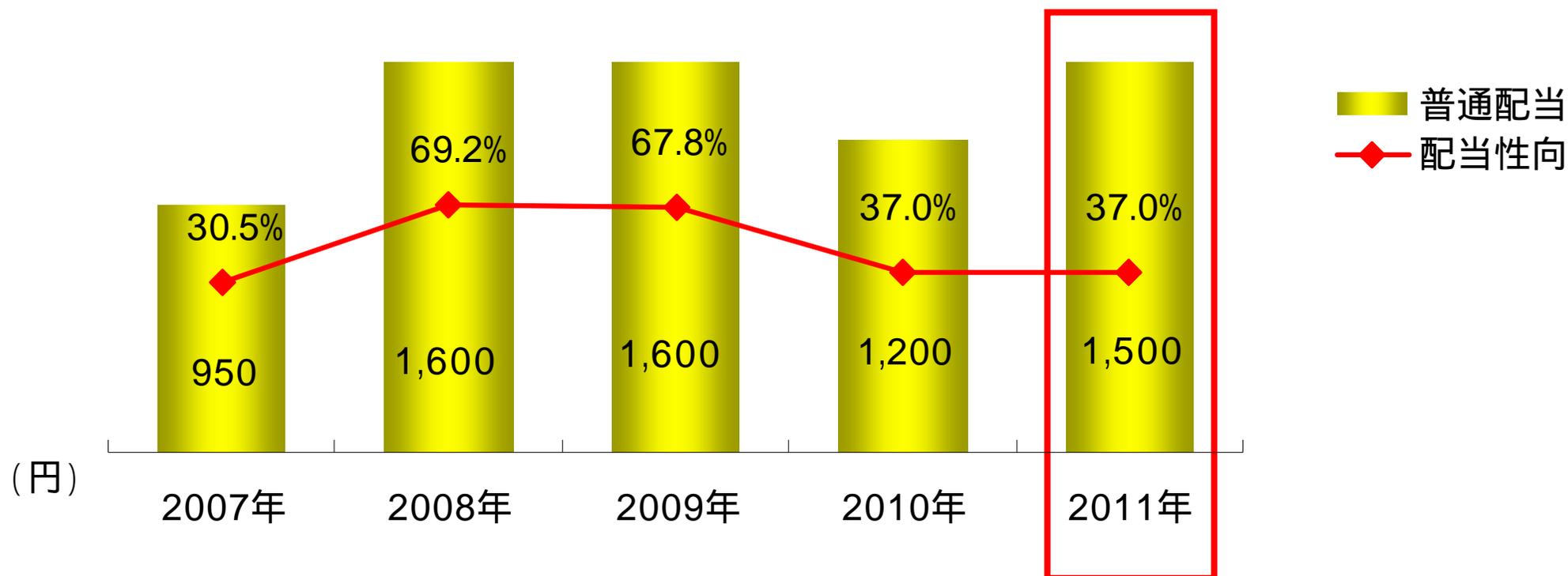
2010年度配当金

1,200円  
(配当性向 37.0%)



2011年度配当金(予定)

1,500円  
(配当性向 37.0%)



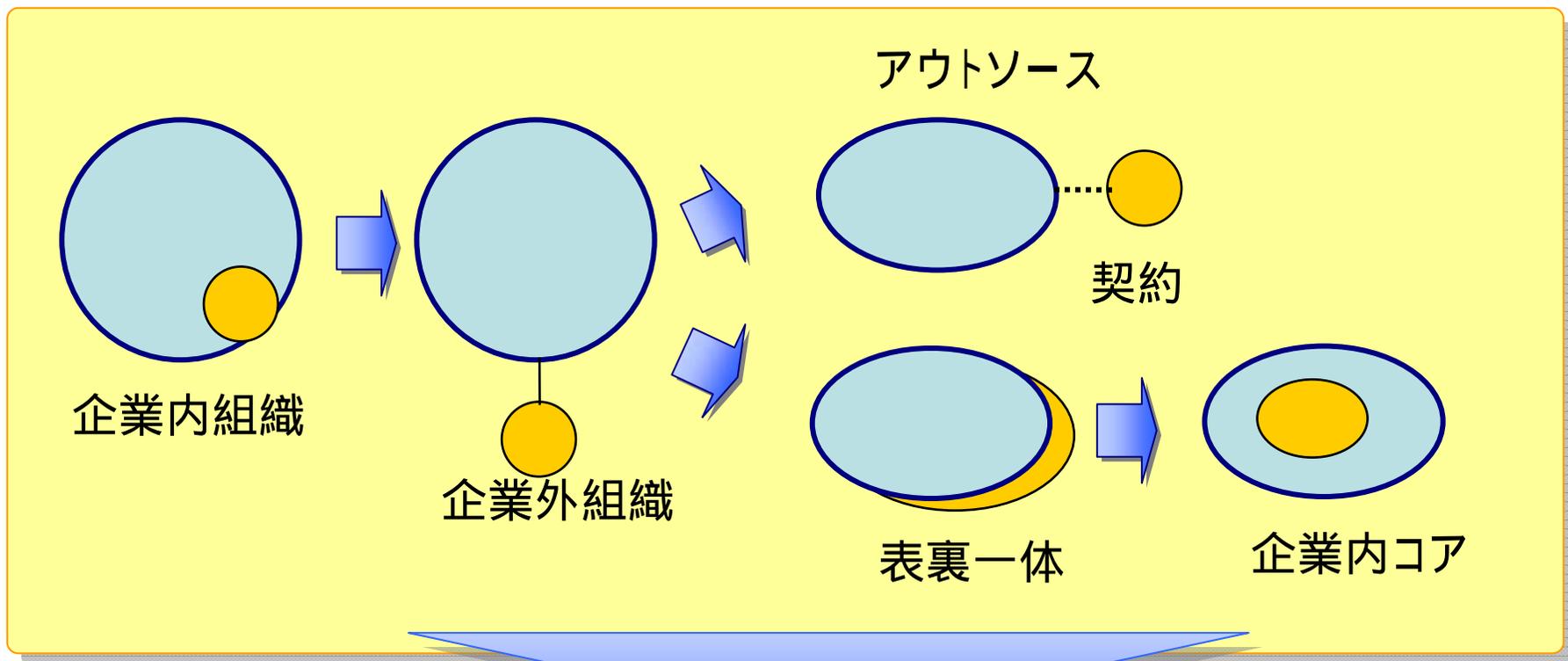
## 2. 今後の展望

# 成長戦略

# 基本戦略

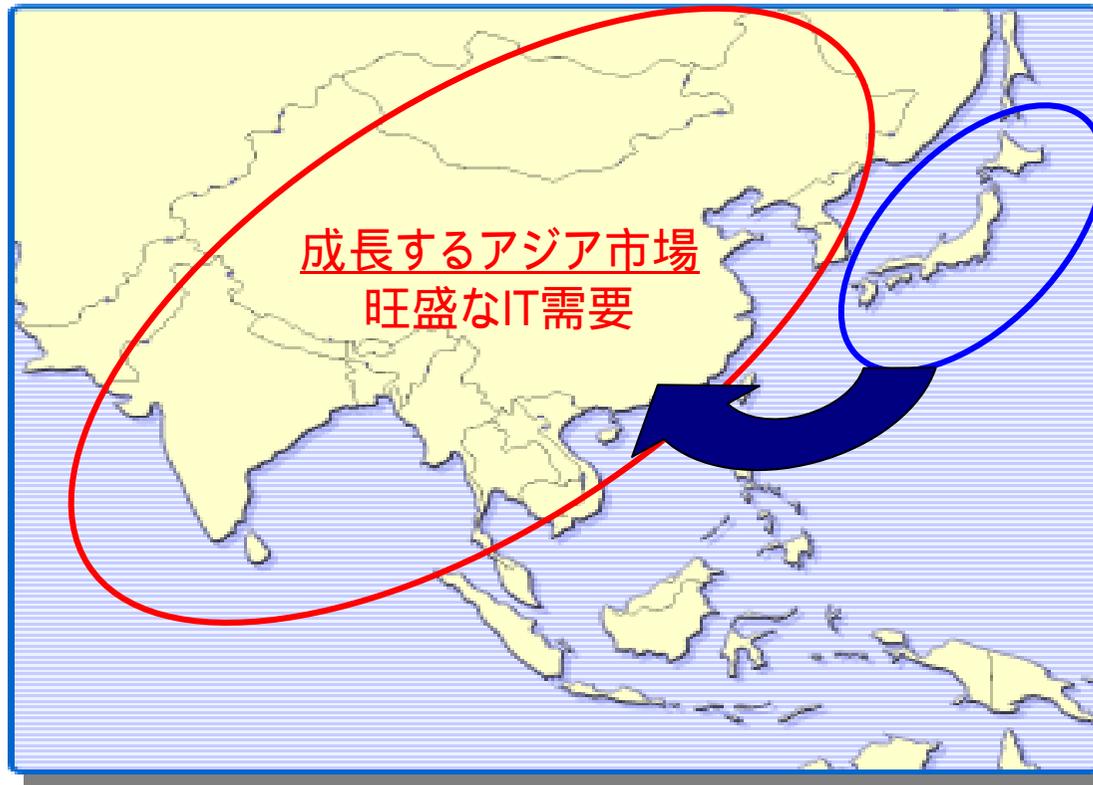
---

- 単なるIT提供を超えた顧客との戦略的パートナーシップの強化
- 提供するサービスのシンプル化、アジアと日本市場の共通化  
(メソドロジー、アーキテクチャー、開発手法etc )
- 中堅、中小市場向けサービスの強化
- 開発生産性を3倍から5倍へ



- 新しい企業のIT内製化路線
- 専門性の高いPKG、ソリューションしか残らない
- 緊密顧客との関係強化戦略

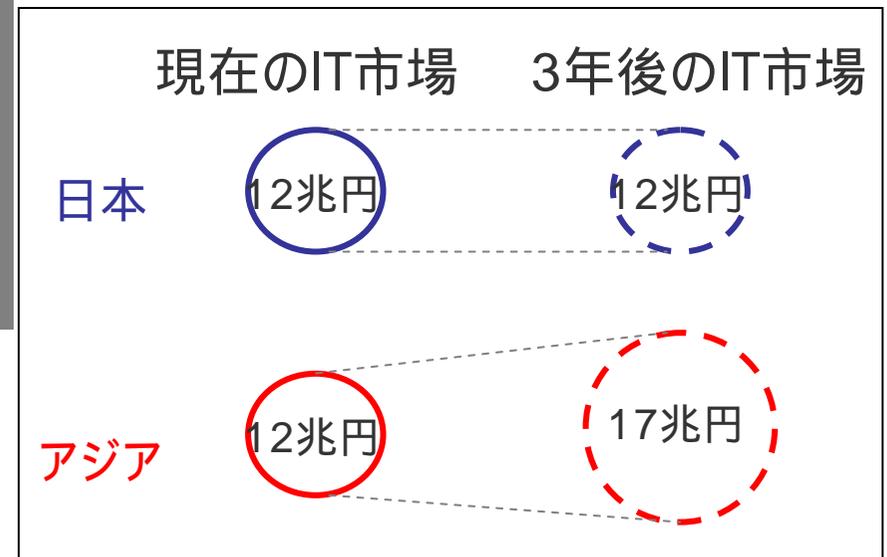
# アジアと日本



成熟の日本市場

フューチャーの実績、知財、ノウハウ

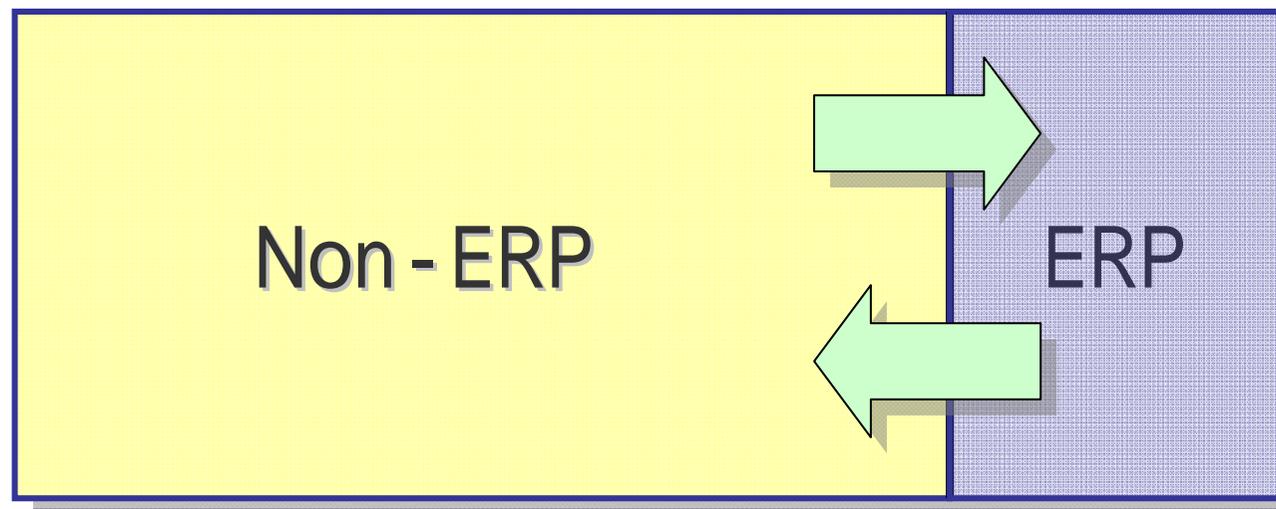
- アジアには大きなビジネスチャンスがある



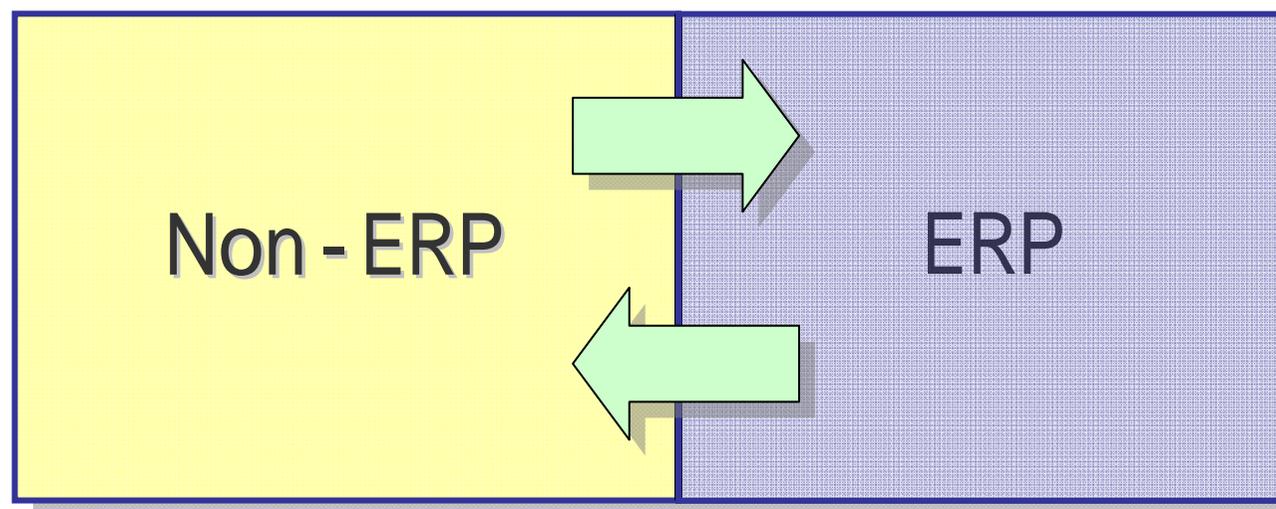
出典:CCID & IDC Japan

# ハイブリッド型アプローチ

日本



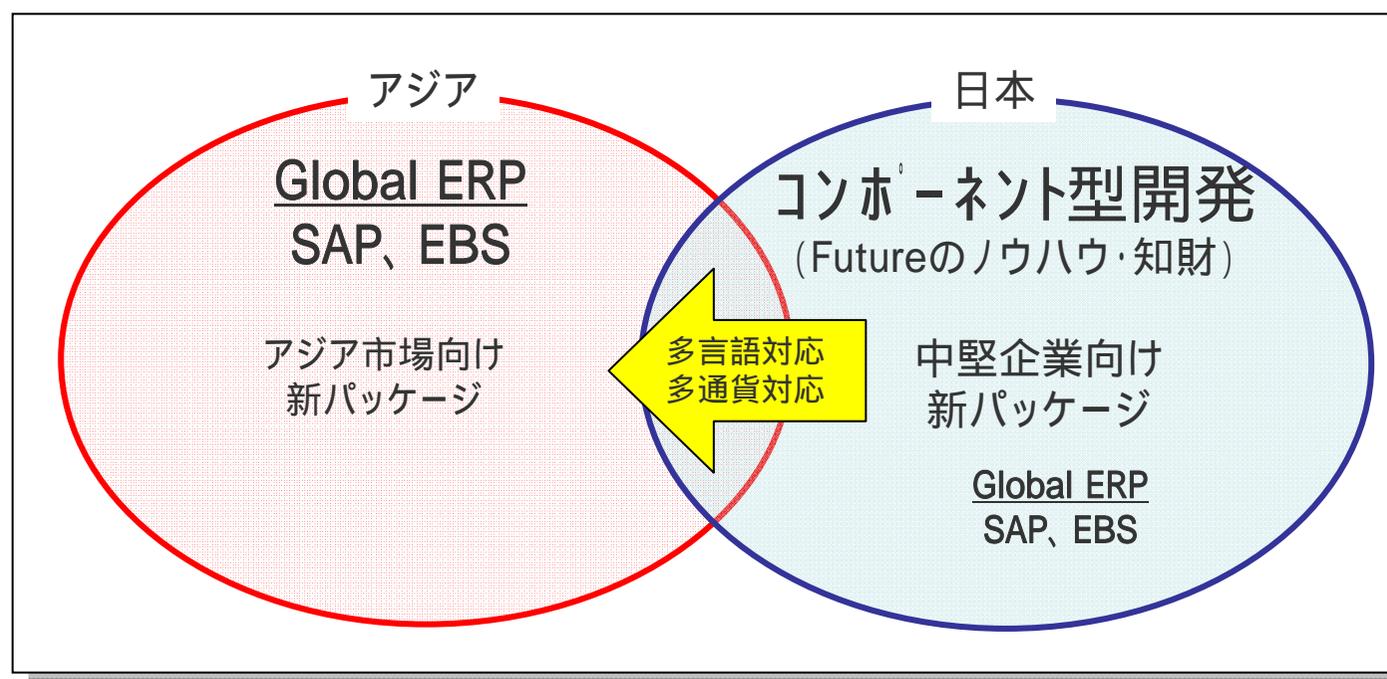
アジア



# アジア市場へのビジネス展開

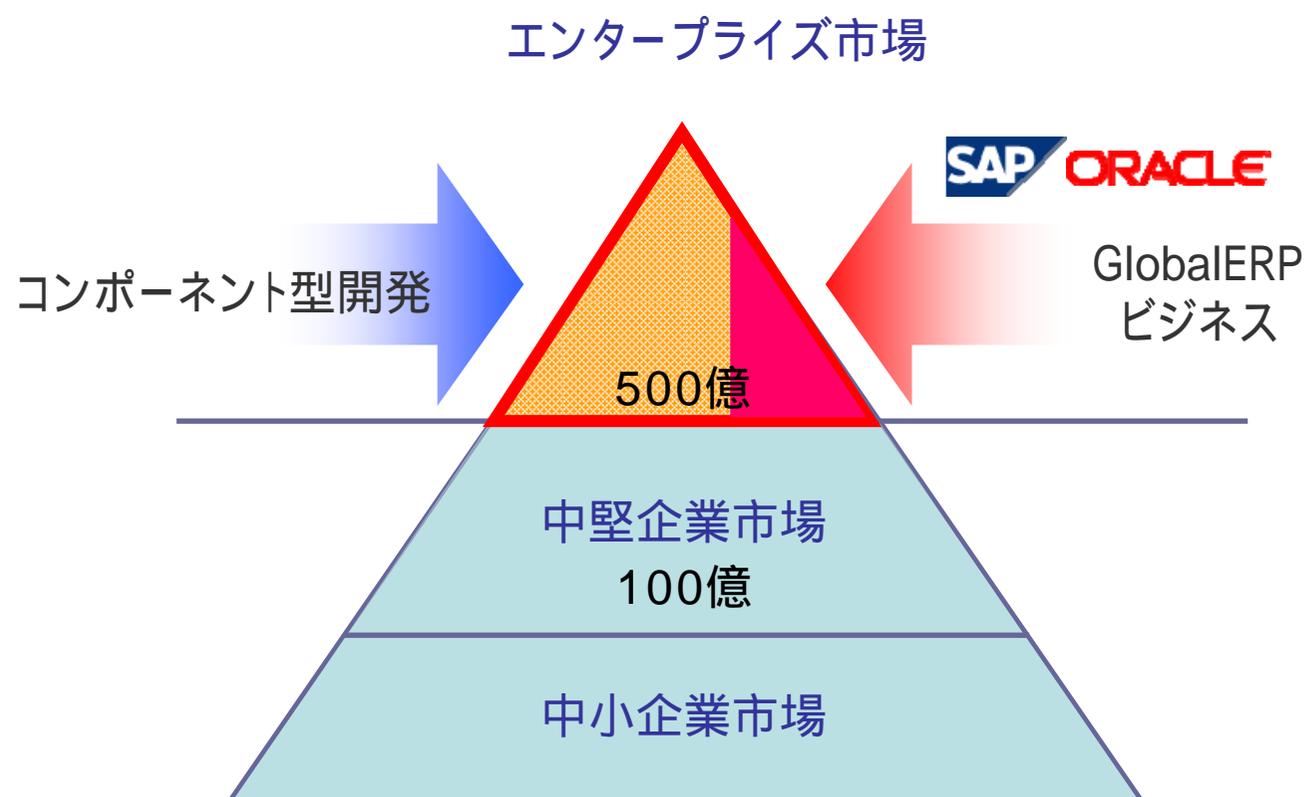
- アントレプレナーシップを発揮して市場開拓を進める
- 競争力、生産性を向上させるフレームワークの活用
- 製品、ソリューションの多言語、多通貨対応
- アジア市場で急成長する企業とWin-Winの関係を構築

アジアへ日本の先進ノウハウとソリューションを展開



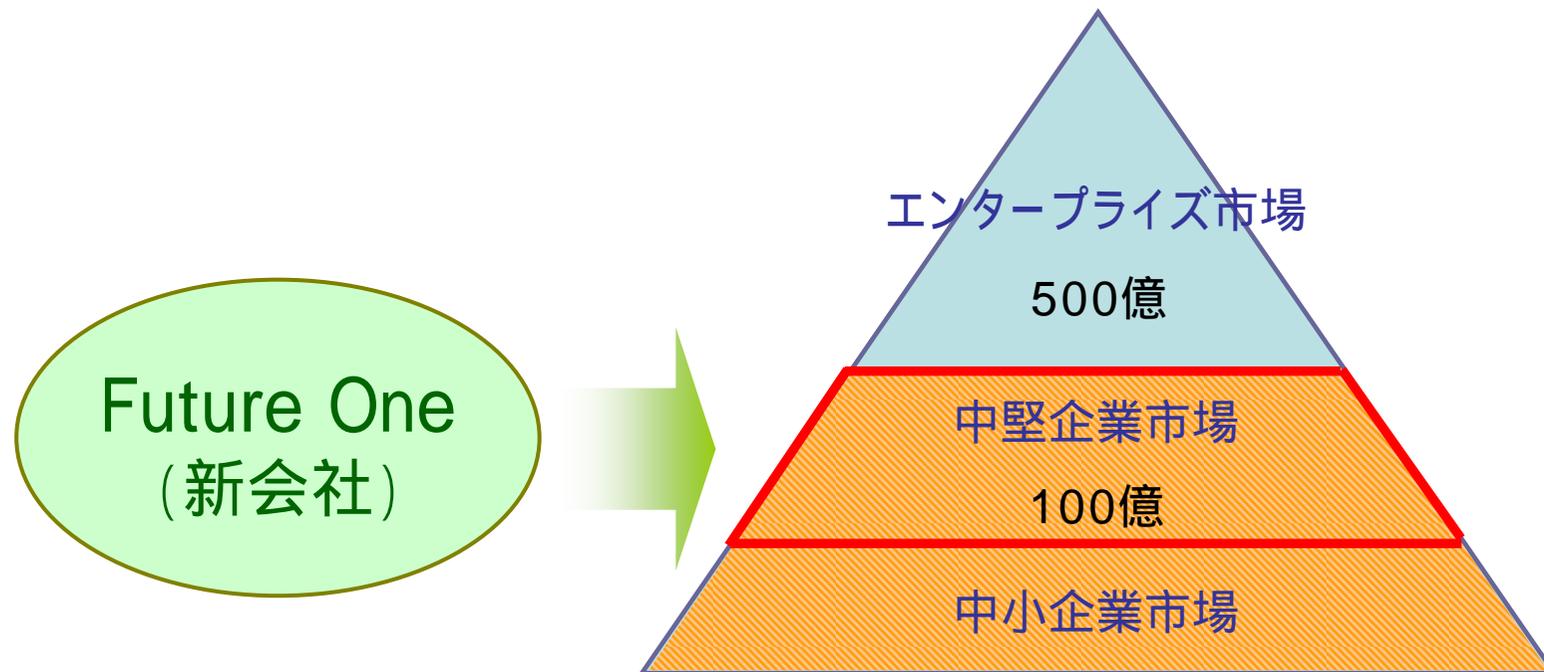
# 新しいビジネス機会の創出

- コンポーネント型開発ビジネスに加えてERPビジネス領域へも本格参入する
- コンポーネント型開発とERPを活用したハイブリッドアプローチ



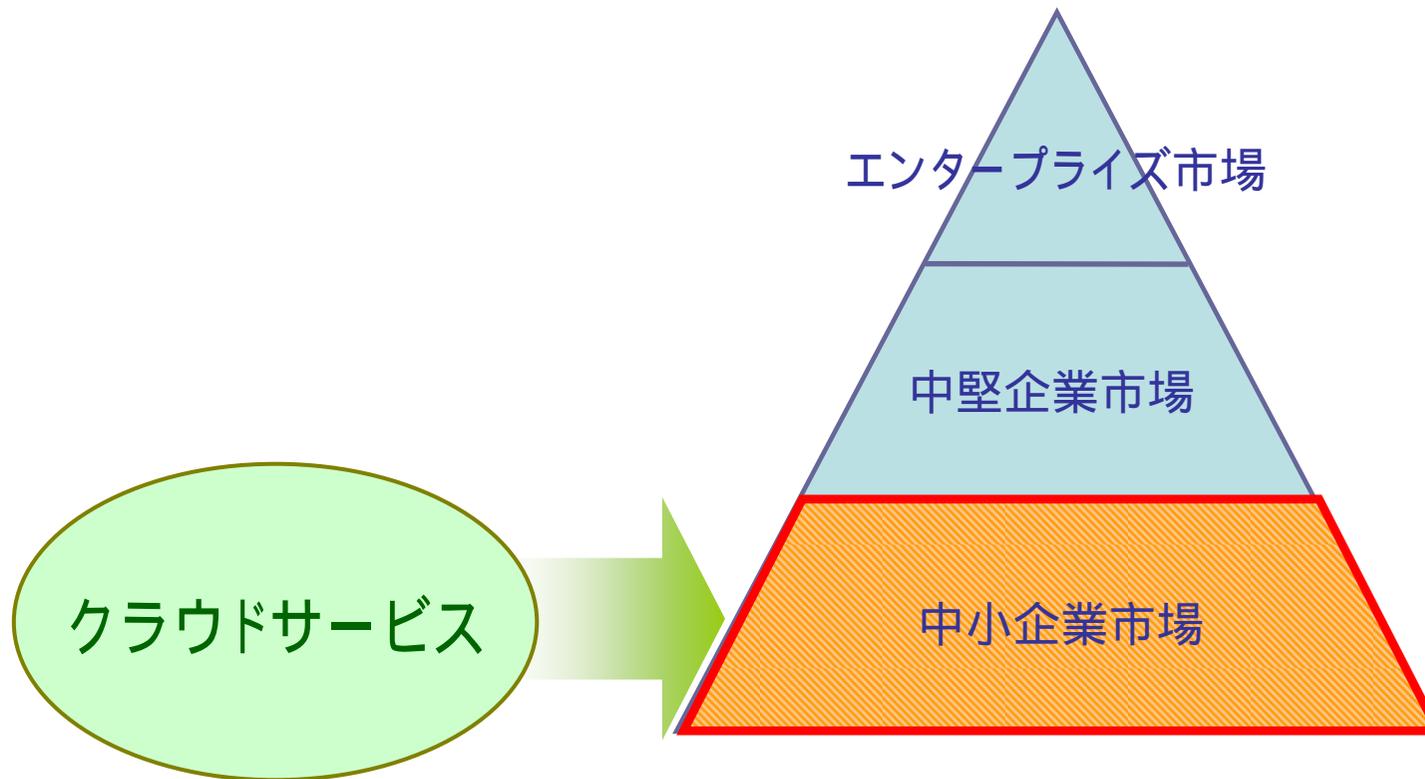
# 中堅中小企業向け市場へのビジネス強化

- Future Architectのスマートビジネス事業部とエルムとを統合し、新会社 Future Oneを設立
- 各社に点在していたパッケージソフトを統一した新製品「Future One」シリーズを投入
- 更にアジア全体で同一アーキテクチャーとした次期製品を投入

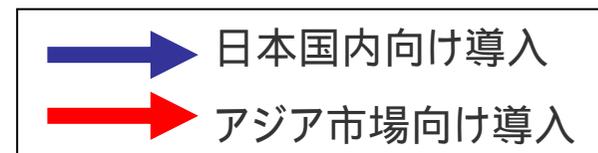


# 中小企業市場

- 会計を手始めに各種機能をクラウドサービスとして提供



■ 国内とアジア市場のニーズに合わせて段階的に  
ビジネスを拡大する



ソリューション・タイプ	2011	2012	2013	
Future流のコンポーネント 型システム開発				日本国内では、ノウハウ、 知財を活用して、より効 率的で安定した開発で高 収益を維持
グローバルERP (SAP、Oracle)				国内、アジア共に可能な 限り早い時期に事業を立 ち上げる
新SME向けソリューション (新パッケージ+クラウド)	製品開発 期間			フューチャーのノウハウを 取込み海外展開を視野 に入れたパッケージを 2012年中に開発し、可 能な限り早い時期に展開

2015年

---

300億

エンタープライズ市場

100億

中堅・中小市場

100億

営業利益

100億

アジア

## 3. 質疑応答

# ご注意

---

本資料には、現時点における情報に基づいた将来に関わる予測が含まれております。それらは今後の日本経済やITサービス業界の動向などにより、変動する可能性がございます。従って、当社がその確実性を保証または約束するものではないことも予めご承知おき下さい。

---

**FUTURE***e*   
*Architect*