

Future Architect, Inc.

Fact Book 2006

(連結ベース/Consolidated)

<http://www.future.co.jp>

平素は、格別のお引き立てにあずかり、厚く御礼申し上げます。

さて、2006年12月期の決算がまとまりましたので、ご報告致します。

また、新年度も、役員はじめ社員一同決意を新たに社業に励み、公開企業としての社会的責任を自覚し、一層の努力を重ねてまいります。

何卒、倍旧のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役会長 金 丸 恭 文

代表取締役社長 安 延 申

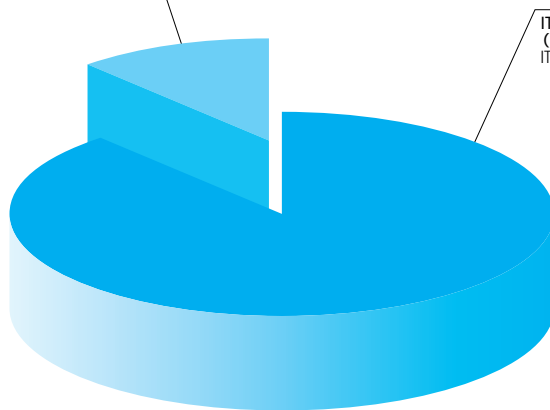
主な経営指標/SELECTED OPERATING DATA

業績/Operational Results

売上高構成比 (2006年12月期)

Net sales by services (2006/12)

ハードウェア等プロキュアメントサービス※1 (11.6%)
Procurement management services



ITコンサルティングサービス
(88.4%)
IT consulting services

IT戦略コンサルティング※2
IT strategy consulting

ITアーキテクチャーコンサルティング※3
IT system architecture consulting

アプリケーションソフトウェアデザイン&開発※4
Application software design & development

ネットワークコンサルティング&インプリメンテーション※5
Network system design & implementation

システムオペレーションコンサルティング&サポート※6
System operation consulting & support

※1 当社を通じて購入するメリットが大きいと顧客が判断されたときに、顧客に代わってプロダクトを調達します。

※2 顧客の経営戦略実現のためにビジネス・ITの両面からあるべき姿をデザインします。

※3 変化するビジネスニーズや進化するITに対応できる情報システムの基本構造をデザインします。

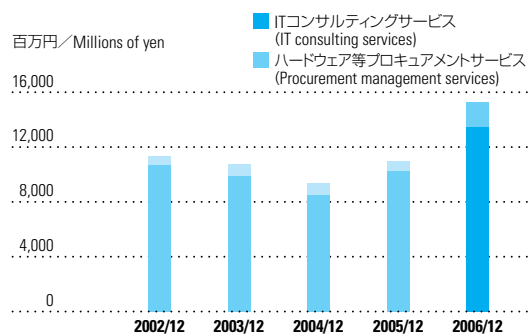
※4 あるべきビジネスプロセスを実現するアプリケーションソフトウェアをデザインし開発します。

※5 最適なネットワークアーキテクチャーをデザインし構築します。

※6 スムーズな運用のための体制づくりのコンサルティング及び管理・監視システムのデザイン・構築を行います。

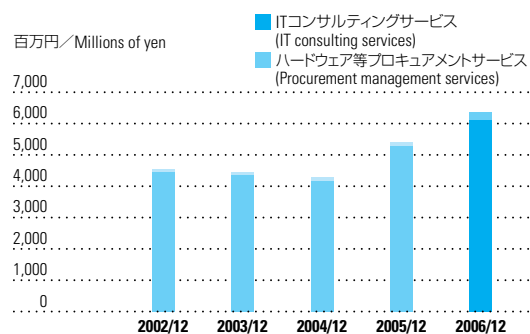
部門別売上高

Net sales by services

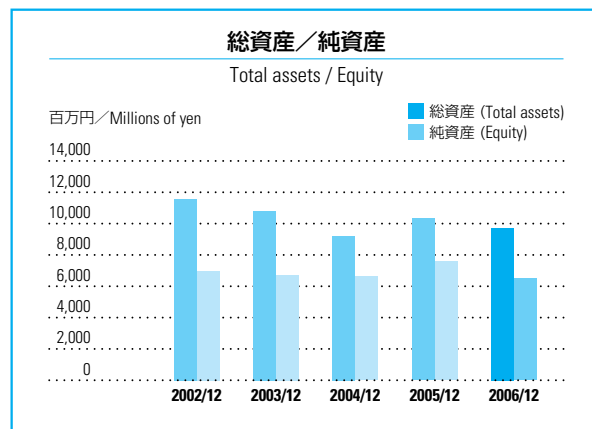
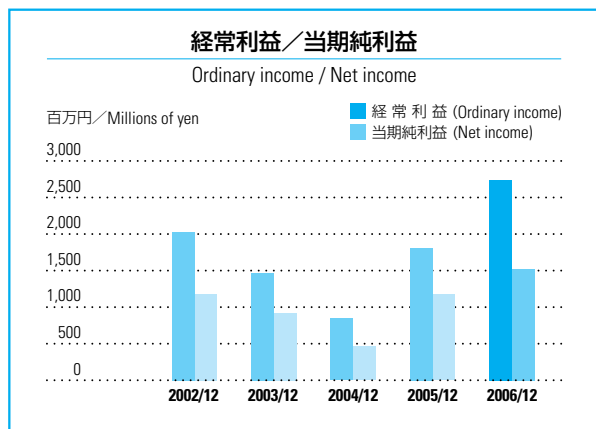
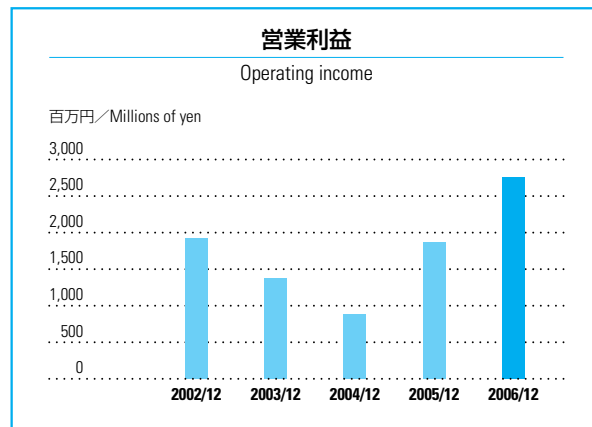
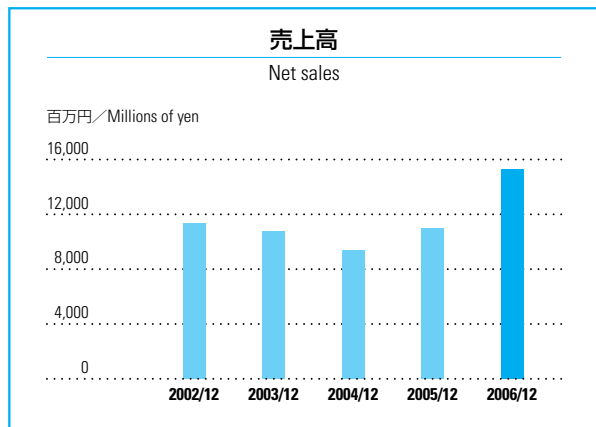


部門別売上総利益

Gross profit on sales by services



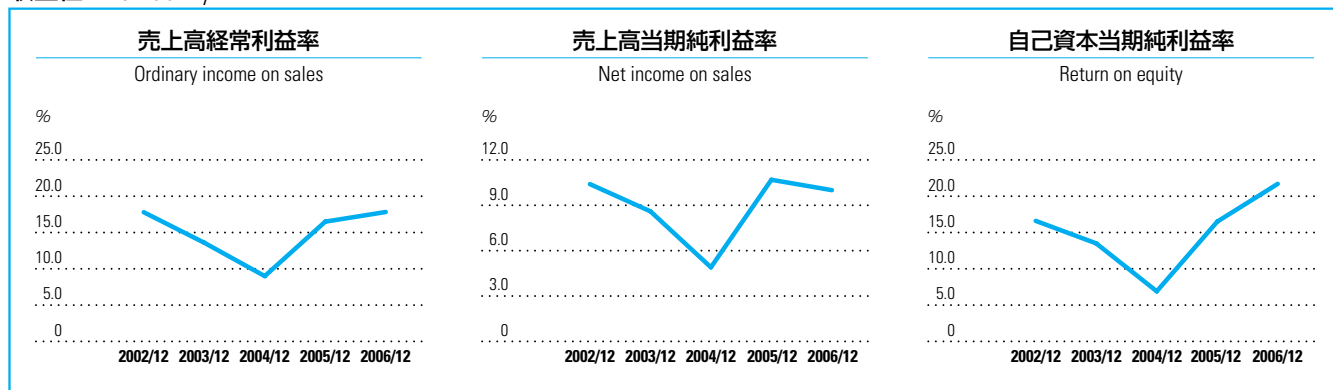
		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
売上高 (千円)	Net sales (Thousands of yen)	11,367,674	10,775,549	9,364,232	10,957,381	15,261,499
ITコンサルティングサービス (千円)	IT consulting services (Thousands of yen)	10,665,296	9,873,351	8,473,582	10,279,863	13,494,162
ハードウェア等プロキュアメントサービス (千円)	Procurement management services (Thousands of yen)	702,378	902,197	890,649	677,517	1,767,336
売上総利益 (千円)	Gross profit on sales (Thousands of yen)	4,550,312	4,455,869	4,286,026	5,394,566	6,376,258
ITコンサルティングサービス (千円)	IT consulting services (Thousands of yen)	4,439,307	4,372,300	4,165,019	5,295,004	6,097,077
ハードウェア等プロキュアメントサービス (千円)	Procurement management services (Thousands of yen)	111,005	83,569	121,007	99,562	279,180



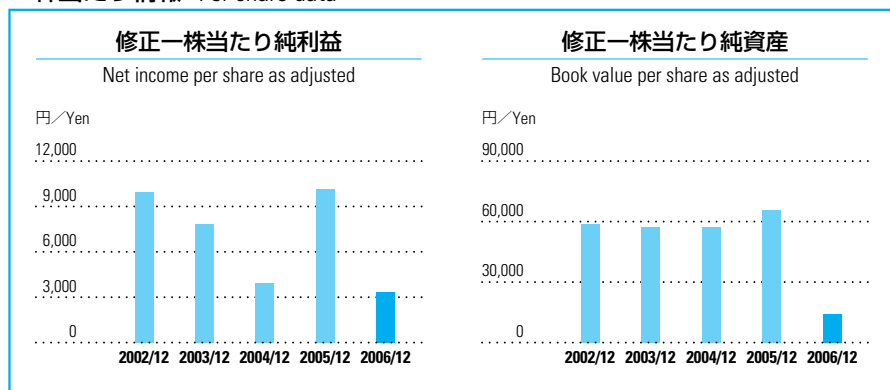
		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
売上高 (千円)	Net sales (Thousands of yen)	11,367,674	10,775,549	9,364,232	10,957,381	15,261,499
営業利益 (千円)	Operating income (Thousands of yen)	1,923,166	1,376,025	888,645	1,863,031	2,754,217
経常利益 (千円)	Ordinary income (Thousands of yen)	2,024,547	1,465,444	844,772	1,809,921	2,741,047
当期純利益 (千円)	Net income (Thousands of yen)	1,183,135	922,824	458,423	1,171,239	1,525,062
総資産 (千円)	Total assets (Thousands of yen)	11,567,250	10,794,250	9,194,327	10,324,842	9,712,431
純資産 (千円)	Equity (Thousands of yen)	6,969,578	6,705,918	6,612,473	7,591,280	6,493,198

収益性・一株当たり情報/Profitability, Per share data

収益性/Profitability



一株当たり情報/Per share data

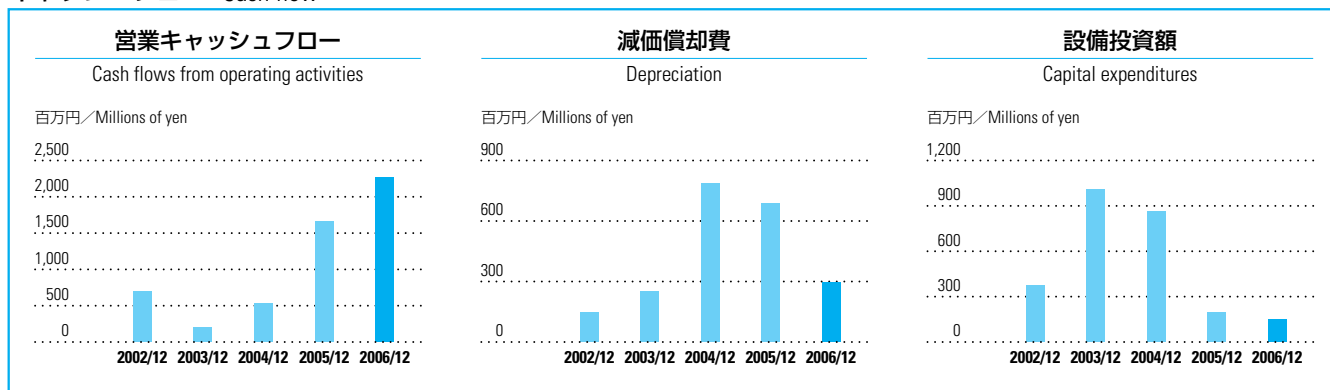


		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
売上高経常利益率 (%)	Ordinary income on sales (%)	17.8	13.6	9.0	16.5	18.0
売上高当期純利益率 (%)	Net income on sales (%)	10.4	8.6	4.9	10.7	10.0
自己資本当期純利益率 (%)	Return on equity (%)	16.6	13.5	6.9	16.5	21.7
修正一株当たり純利益 (円)	Net income per share as adjusted (Yen)	9,946	7,851	3,926	10,126	3,309
修正一株当たり純資産 (円)	Book value per share as adjusted (Yen)	58,860	57,252	57,138	65,633	14,092

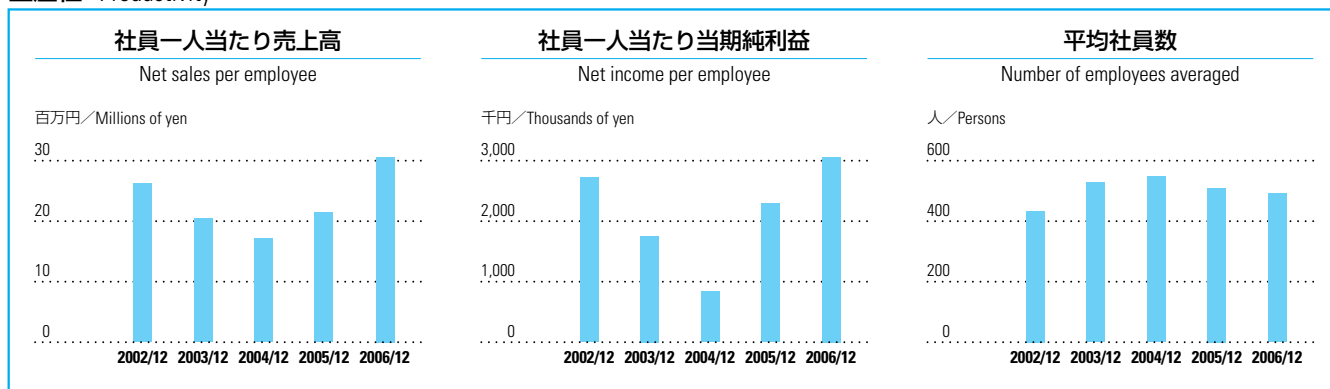
(注) 2006年2月1日付をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。

キャッシュフロー・生産性/Cash flow, Productivity

キャッシュフロー/Cash flow

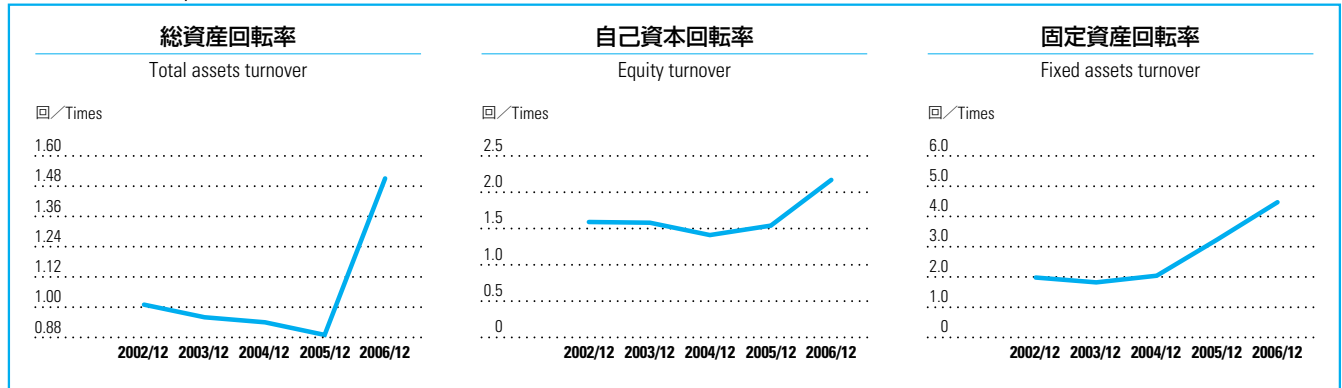


生産性/Productivity

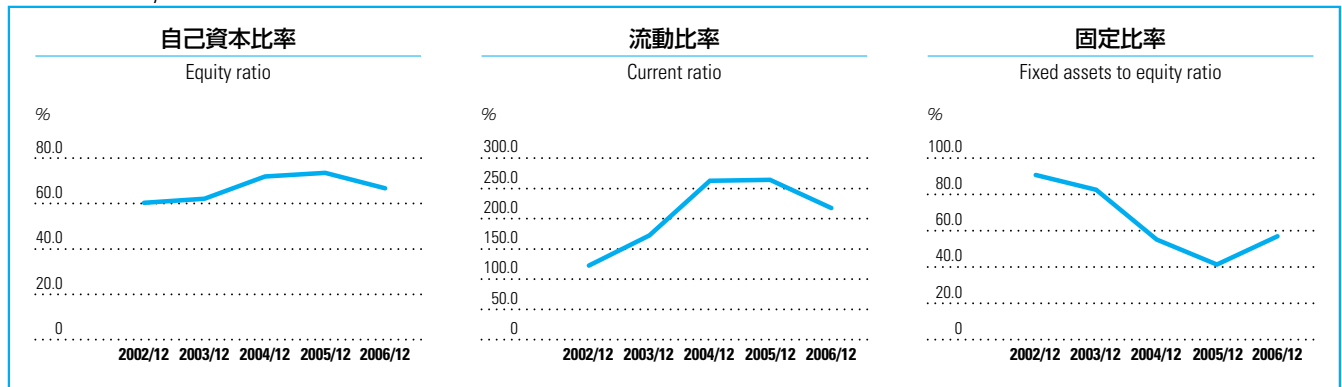


		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
営業キャッシュフロー (千円)	Cash flows from operating activities (Thousands of yen)	689,216	202,392	534,895	1,653,345	2,260,482
減価償却費 (千円)	Depreciation (Thousands of yen)	147,690	250,743	786,198	688,399	295,694
設備投資額 (千円)	Capital expenditures (Thousands of yen)	373,337	1,009,295	864,455	196,634	148,021
社員一人当たり売上高 (千円)	Net sales per employee (Thousands of yen)	26,193	20,466	17,119	21,485	30,707
社員一人当たり当期純利益 (千円)	Net income per employee (Thousands of yen)	2,726	1,753	838	2,297	3,068
平均社員数 (人)	Number of employees averaged (Persons)	434	527	547	510	497

効率性/Efficiency



安定性/Safety



		2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
総資産回転率 (回)	Total assets turnover (Times)	1.01	0.96	0.94	0.89	1.52
自己資本回転率 (回)	Equity turnover (Times)	1.59	1.58	1.41	1.54	2.17
固定資産回転率 (回)	Fixed assets turnover (Times)	1.98	1.82	2.04	3.23	4.47
自己資本比率 (%)	Equity ratio (%)	60.3	62.1	71.9	73.5	66.7
流動比率 (%)	Current ratio (%)	122.36	172.19	262.54	262.83	217.48
固定比率 (%)	Fixed assets to equity ratio (%)	90.71	82.54	55.12	41.37	56.80

連結貸借対照表/Consolidated Balance Sheets

(千円/Thousands of yen)

事業年度	Fiscal years ended	2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
(資産の部)	(Assets)					
流動資産	Current assets					
現金及び預金	Cash	3,689,924	3,579,241	3,822,079	4,817,482	3,871,832
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	961,924	1,315,793	1,101,408	2,001,229	1,561,425
たな卸資産	Inventories	5,423	3,469	5,461	12,591	139,441
繰延税金資産	Deferred income taxes	349,858	189,445	121,992	157,243	210,848
その他	Other	297,681	172,095	499,448	225,983	270,630
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△59,798	△ 690	△ 700	△30,000	△30,000
流動資産合計	Total current assets	5,245,013	5,259,354	5,549,690	7,184,530	6,024,178
固定資産	Fixed assets					
有形固定資産	Tangible fixed assets					
建物	Buildings	129,277	132,998	109,369	92,850	594,813
土地	Land	—	—	—	—	253,938
建設仮勘定	Construction in progress	—	—	—	—	2,947
その他	Other	256,345	250,476	205,738	240,606	275,553
有形固定資産合計	Total tangible fixed assets	385,623	383,475	315,108	333,456	1,127,252
無形固定資産	Intangible fixed assets					
ソフトウェア	Software	—	960,833	969,279	408,329	285,090
その他	Other	341,121	12,964	12,198	12,685	102,583
無形固定資産合計	Total intangible fixed assets	341,121	973,798	981,477	421,015	387,674
投資その他の資産	Investments and other assets					
投資有価証券	Investments in securities	5,104,838	3,694,606	1,904,883	1,988,272	1,302,068
敷金保証金	Lease deposits	483,563	406,348	322,788	321,928	818,949
繰延税金資産	Deferred income asset	—	—	114,669	59,928	36,510
その他	Other	7,091	76,666	5,710	15,710	15,796
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	5,595,492	4,177,622	2,348,051	2,385,839	2,173,325
固定資産合計	Total fixed assets	6,322,237	5,534,896	3,644,637	3,140,311	3,688,252
資産合計	Total assets	11,567,250	10,794,250	9,194,327	10,324,842	9,712,431

(千円/Thousands of yen)

事業年度	Fiscal years ended	2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
(負債の部)	(Liabilities)					
流動負債	Current liabilities					
買掛金	Accounts payables-trade	355,802	382,818	183,270	466,275	670,840
短期借入金	Short-term bank borrowings	2,150,000	900,000	650,000	—	—
1年以内返済予定長期借入金	Current portion of long-term bank borrowings	—	566,000	566,000	468,000	29,820
未払金	Accrued payable	—	—	—	—	786,268
未払法人税等	Income taxes	519,372	409,069	51,222	847,718	559,926
役員賞与引当金	Remuneration reserve for officers	—	—	—	43,700	—
品質保証引当金	Estimated product warranty reserve	339,000	206,000	45,000	125,000	260,000
その他	Other	922,318	590,442	618,361	782,867	463,195
流動負債合計	Total current liabilities	4,286,493	3,054,331	2,113,854	2,733,561	2,770,051
固定負債	Non-current liabilities					
長期借入金	Long-term bank borrowings	—	1,034,000	468,000	—	107,212
負ののれん	Negative goodwill	—	—	—	—	276,602
退職給付引当金	Accrued pension and severance costs	—	—	—	—	28,735
繰延税金負債	Deferred income taxes	311,178	—	—	—	—
その他	Other	—	—	—	—	36,631
固定負債合計	Total non-current liabilities	311,178	1,034,000	468,000	—	449,180
負債合計	Total liabilities	4,597,672	4,088,331	2,581,854	2,733,561	3,219,232
(少数株主持分)	(Minority interests)					
少数株主持分	Minority interests	—	—	—	—	—
(資本の部)	(Shareholders' equity)					
資本金	Common stock	1,421,815	1,421,815	1,421,815	1,421,815	—
資本剰余金	Additional paid-in capital	2,495,772	2,495,772	2,495,772	2,495,772	—
利益剰余金	Retained earnings	2,659,046	3,208,882	3,292,773	4,151,548	—
土地再評価差額金	Unrealized profits on land revaluation, net of tax	—	84,151	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Unrealized profits on securities revaluation, net of tax	719,185	141,780	366,756	577,610	—
為替換算調整勘定	Cumulative translation adjustment	3,624	2,510	△ 1,787	511	—
自己株式	Treasury stock, at cost	△ 329,866	△ 648,995	△ 962,857	△ 1,055,978	—
資本合計	Total shareholders' equity	6,969,578	6,705,918	6,612,473	7,591,280	—
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	11,567,250	10,794,250	9,194,327	10,324,842	—
(純資産の部)	(Equity)					
株主資本	Shareholders' equity					
資本金	Common stock	—	—	—	—	1,421,815
資本剰余金	Additional paid-in capital	—	—	—	—	2,495,772
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	5,365,211
自己株式	Treasury stock, at cost	—	—	—	—	△ 3,093,558
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	—	—	—	6,189,241
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments					
その他有価証券評価差額金	Unrealized profits on securities revaluation, net of tax	—	—	—	—	287,927
為替換算調整勘定	Cumulative translation adjustment	—	—	—	—	617
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	—	—	—	—	288,544
少数株主持分	Minority interests	—	—	—	—	15,413
純資産合計	Total equity	—	—	—	—	6,493,198
負債及び純資産合計	Total liabilities and equity	—	—	—	—	9,712,431

連結損益計算書/Consolidated Statements of Income

(千円/Thousands of yen)

事業年度	Fiscal years ended	2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
売上高	Net sales	11,367,674	10,775,549	9,364,232	10,957,381	15,261,499
売上原価	Cost of sales	6,817,362	6,319,680	5,078,205	5,562,814	8,885,240
売上総利益	Gross profit	4,550,312	4,455,869	4,286,026	5,394,566	6,376,258
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,627,146	3,079,843	3,397,381	3,531,534	3,622,041
役員報酬	Remuneration for officers	167,220	117,886	141,760	193,544	258,663
給与及び賞与	Salaries and bonuses	608,255	1,111,458	1,689,158	1,455,211	1,435,755
研修費	Trainings	254,107	199,198	107,753	103,770	95,463
研究開発費	Research and developments	606,585	656,557	330,262	676,260	318,523
減価償却費	Depreciation	59,987	132,349	148,472	135,851	143,563
採用費	Recruitings	310,541	163,524	152,657	95,695	309,255
その他	Others	620,450	698,869	827,316	871,200	1,060,817
営業利益	Operating income	1,923,166	1,376,025	888,645	1,863,031	2,754,217
営業外収益	Non-operating revenue	164,129	114,276	17,670	15,848	18,848
受取利息・配当金	Interest and dividend income	10,164	7,182	7,447	8,684	9,250
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	131,642	102,913	—	—	—
その他	Others	22,321	4,180	10,222	7,163	9,597
営業外費用	Non-operating expenses	62,747	24,857	61,543	68,958	32,017
支払利息	Interest expenses	9,772	17,479	16,118	10,121	3,827
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliates	—	—	43,898	57,311	19,142
自己株式取得手数料	Commission for acquisition of treasury stock	—	—	—	—	7,939
その他	Other expenses	52,975	7,378	1,527	1,526	1,108
経常利益	Ordinary income	2,024,547	1,465,444	844,772	1,809,921	2,741,047
特別利益	Extraordinary income	447,729	523,190	410,935	666,492	125,270
投資有価証券売却益	Profits on sales of securities	445,129	523,190	399,176	666,492	125,270
その他	Other extraordinary income	2,600	—	11,759	—	—
特別損失	Extraordinary loss	507,976	202,673	505,711	477,390	128,562
固定資産売却損	Losses on sales of fixed assets	8,843	—	—	—	—
固定資産除却損	Losses on disposals of fixed assets	4,602	353	—	1,584	—
投資有価証券売却損	Losses on sales of securities	—	6,100	—	—	—
投資有価証券評価損	Losses from revaluation of securities	60,433	141,730	3,127	—	9,302
オフィス移転費用	Office transfer expenses	—	—	—	—	99,259
ソフトウェア償却費	Extraordinary depreciation of software	—	—	267,359	357,769	—
ソフトウェア除却損	Losses on disposal of software	—	—	9,360	62,564	—
役員退職慰労金	Directors' retirement allowance	—	—	—	—	20,000
その他	Other extraordinary losses	434,097	54,490	225,864	55,470	—
税金等調整前当期純利益	Income before taxes and minority interests	1,964,300	1,785,961	749,996	1,999,023	2,737,756
法人税・住民税及び事業税	Income taxes-current	1,044,547	680,627	287,364	952,951	1,043,309
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△243,953	182,509	4,209	△125,167	168,553
少数株主利益	Minority interests	△19,428	—	—	—	831
当期純利益	Net income	1,183,135	922,824	458,423	1,171,239	1,525,062

貸借対照表/Non-Consolidated Balance Sheets

(千円/Thousands of yen)

事業年度	Fiscal years ended	2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
(資産の部)	(Assets)					
流動資産	Current assets	4,951,796	5,084,962	5,436,861	6,890,343	5,311,606
現金及び預金	Cash	3,438,939	3,420,498	3,721,560	4,561,153	3,336,498
売掛金	Accounts receivable-trade	941,437	1,306,556	1,093,638	1,955,959	1,491,445
その他	Other	571,417	357,906	621,662	373,227	483,662
固定資産	Fixed assets	6,474,836	5,626,088	3,756,071	3,266,513	3,213,700
有形固定資産	Tangible fixed assets	374,878	376,370	314,962	333,387	305,749
無形固定資産	Intangible fixed assets	338,560	989,562	981,238	420,819	293,166
投資その他の資産	Investments and other assets	5,761,397	4,260,155	2,459,870	2,512,306	2,614,784
資産合計	Total assets	11,426,632	10,711,050	9,192,932	10,156,856	8,525,307
(負債の部)	(Liabilities)					
流動負債	Current liabilities	4,146,453	3,033,106	2,104,805	2,712,200	2,314,169
買掛金	Accounts payable-trade	382,559	396,566	183,270	466,275	455,364
短期借入金	Short-term bank borrowings	2,150,000	900,000	650,000	—	—
その他	Other	1,613,890	1,736,539	1,271,535	2,245,923	1,858,805
固定負債	Non-current liabilities	311,688	1,034,000	468,000	—	—
長期借入金	Long-term bank borrowings	—	1,034,000	468,000	—	—
その他	Other non-current liabilities	311,688	—	—	—	—
負債合計	Total liabilities	4,458,141	4,067,106	2,572,805	2,712,200	2,314,169
(資本の部)	(Shareholders' equity)					
資本金	Common stock	1,421,815	1,421,815	1,421,815	1,421,815	—
資本剰余金	Additional paid-in capital	2,495,772	2,495,772	2,495,772	2,495,772	—
利益剰余金	Retained earnings	2,501,887	3,036,341	3,298,640	4,005,435	—
その他有価証券評価差額金	Unrealized gains on securities	878,880	339,010	366,756	577,610	—
自己株式	Treasury stock, at cost	△ 329,866	△ 648,995	△ 962,857	△ 1,055,978	—
資本合計	Total shareholders' equity	6,968,490	6,643,944	6,620,127	7,444,656	—
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	11,426,632	10,711,050	9,192,932	10,156,856	—
(純資産の部)	(Equity)					
株主資本	Shareholders' equity	—	—	—	—	5,923,210
資本金	Common stock	—	—	—	—	1,421,815
資本剰余金	Additional paid-in capital	—	—	—	—	2,495,772
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	—	5,099,180
自己株式	Treasury stock, at cost	—	—	—	—	△ 3,093,558
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	—	—	—	—	287,927
その他有価証券評価差額金	Unrealized profits on securities	—	—	—	—	287,927
純資産合計	Total equity	—	—	—	—	6,211,137
負債・純資産合計	Total liabilities and equity	—	—	—	—	8,525,307

損益計算書/Non-Consolidated Statements of Income

(千円/thousands of yen)

事業年度	Fiscal years ended	2002/12	2003/12	2004/12	2005/12	2006/12
売上高	Net sales	10,946,050	10,667,319	9,267,524	10,846,252	14,831,959
売上原価	Cost of sales	6,660,819	6,255,447	5,002,796	5,509,786	8,739,888
売上総利益	Gross profit	4,285,231	4,411,871	4,264,727	5,336,465	6,092,071
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,363,433	2,891,074	3,374,779	3,527,660	3,500,456
営業利益	Operating income	1,921,798	1,520,797	889,947	1,808,805	2,591,614
営業外収益	Non-operating revenue	30,447	25,963	21,493	16,597	15,594
営業外費用	Non-operating expenses	62,335	22,641	17,640	11,647	12,340
経常利益	Ordinary income	1,889,910	1,524,119	893,800	1,813,755	2,594,868
特別利益	Extraordinary income	447,729	523,190	592,807	569,114	—
特別損失	Extraordinary loss	404,855	412,754	517,906	600,167	109,000
税引前当期純利益	Income before taxes	1,932,783	1,634,555	968,701	1,782,702	2,485,868
法人税、住民税及び事業税	Provision for income taxes	835,942	727,113	390,154	763,441	1,080,723
当期純利益	Net income	1,096,841	907,442	578,546	1,019,260	1,405,144
前期繰越利益	Unappropriated retained earnings brought forward	1,368,983	2,094,396	2,687,150	2,954,709	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	2,465,825	3,001,838	3,265,697	3,973,969	—

会社概要 / CORPORATE PROFILE

社名	：フューチャーアーキテクト株式会社	Name of the company	：Future Architect Incorporated
設立	：1989年11月28日	Established	：November 28, 1989
代表取締役会長	：金丸 恭文	Chairman and CEO	：Yasufumi Kanemaru
代表取締役社長	：安延 申	President and COO	：Shin Yasunobe
本社所在地	：〒141-0032 東京都品川区大崎1-2-2 電話：03-5740-5721 ファックス：03-5740-5820 http://www.future.co.jp	Head office	：1-2-2 Osaki, Shinagawa-ku Tokyo, 141-0032 Japan Phone：03-5740-5721 Fax：03-5740-5820 http://www.future.co.jp
社員数（連結）	：842人	Number of employees	：842
オフィス所在地	：東京、横浜、福岡、鹿児島、大阪	Office	：Tokyo, Yokohama, Fukuoka, Kagoshima, Osaka
関係会社	：フューチャーフィナンシャルストラテジー株式会社 株式会社エルム 株式会社魚栄商店 他22社	Affiliate	：Future Financial Strategy Corporation Elm Corporation Uoei Shoten Corporation with 22 companies
問合せ先	：経営企画室 IR担当 電話：03-5740-5724 ファックス：03-5740-5843 E-Mail：ir@future.co.jp (2007年1月1日現在)	For further information	：Corporate Strategy Office Phone：03-5740-5724 Fax：03-5740-5843 E-Mail：ir@future.co.jp (As of January 1, 2007)

Future Architect